2023年普通专升本《工程项目管理》详细考试大纲

**一、考试科目名称：**《工程项目管理》

**二、考试方式：** 笔试、闭卷

**三、考试时间：** 90分钟

**四、试卷结构：**

总分100分，本考试由四个部分组成：选择题占35％，判断题占10％，综合题占30%，论述题占25％。

**五、参考书目**

宋彦朋 主编，《工程项目管理》，西北工业大学出版社，2018年1月。

**六、考试的基本要求**

《工程项目管理》是工程管理专业的必修课程。通过本课程的学习，掌握工程项目管理的基本理论和工程项目费用控制、进度控制、质量控制的基本方法，熟悉各种具体的项目管理技术、方法在工程项目上的应用特点。

**七、考试范围**

（一）工程项目管理概论

熟悉项目、工程项目、项目管理的含义及特征；理解全寿命周期工程项目管理的内涵；掌握工程项目管理各阶段的主要工作、工程项目管理任务职能等。

（二）工程项目范围管理与管理规划

熟悉工程项目范围的定义，掌握工程项目范围管理的过程，熟识工程项目范围计划的种类，掌握工程项目结构分解的方法。

（三）工程项目管理组织

了解组织的概念及工程项目组织的特点；掌握承发包模式和工程项目组织的组织形式；各种组织的优缺点及项目组织形式的选择；了解项目经理责任制、项目经理的地位和作用以及项目经理应具备的素质和能力；了解项目经理部的特征与职责。

（四）工程项目进度管理

掌握建设工程项目进度管理的目标、内容、基本原理；掌握进度计划的编制、执行、检查与控制的原理；掌握进度计划的对比检查分析方法；理解项目施工进度计划的调整及控制方法。

（五）工程项目质量管理

了解质量、工程项目质量管理的概念。了解ISO 9000系列标准的构成，熟悉质量体系的要求，理解施工承包企业质量体系的建立，质量事故处理的程序及要求，掌握质量管理的基本原则，质量计划的内容及编制方式，项目质量控制的核心内容及实施过程。

（六）工程项目成本管理

了解工程项目成本计划编制依据，熟悉建设工程项目成本的构成，成本计划的分类，成本核算、成本考核等的内容。

（七）工程项目安全和环境管理

了解工程环境保护的目的原则和内容，建设工程现场环境保护的有关规定。熟悉建设工程职业健康安全与环境管理的特点，安全生产管理制度，安全事故的调查处理，环境影响因素，职业健康安全与环境管理的概念。掌握施工安全管理的任务，安全技术措施，安全技术交底，安全检查，安全事故分类，施工环境保护的措施等。

（八）工程项目合同管理

了解合同法及其相关法律基本理论，熟悉建设工程项目合同的特点及作用，熟悉合同变更管理的基本要求，掌握合同实施管理的方法，掌握索赔管理工作的基本思路，能够在索赔工作中提取索赔的依据与证据。

（九）工程项目风险管理

了解工程项目风险的基本概念以及风险类型；掌握风险的识别方法和风险评估；熟悉风险的控制方法以及工程项目保险的分类。

（十）工程项目信息管理

了解项目管理体系的形成工程文档管理的基本知识，文档管理的基本要求。掌握信息的概念、特征、项目信息的分类，信息管理的过程，信息管理计划的编制。