# **武昌工学院2023年普通专升本《工程项目管理》考试大纲**

一、考试科目名称：《工程项目管理》

二、考试方式：笔试、闭卷

三、考试时间：90分钟

四、试卷结构：

总分150分，本考试由五个部分组成：选择题30分、判断题30分、填空题20分、简答题40分、作图计算题30分。

五、参考书目

肖湘、欧晓琳、余景良主编《工程项目管理》、哈尔滨工程大学出版社、2018年8月

六、考试的基本要求

掌握工程项目管理的组织体系，掌握工程项目的进度控制、质量控制、成本控制和安全控制的基本原理和方法；掌握工程项目现场管理、合同管理、生产要素管理和风险管理的基本内容。

七、考试范围

第一章 工程项目管理概论

1.了解项目以及工程项目的定义和分类;熟悉项目的基本特征。

2.熟悉工程项目管理的目标以及它们之间的关系，掌握工程项目的承发包模式。

3.理解工程项目管理规划的编制程序。

4.了解项目管理凤险的分类和基本程序。

第二章 项目组织管理与沟通

1.重点掌握项目管理的组织形式。

2.理解项目经理的责、权、利。

3.了解项目经理部的组建和解体。

4.熟悉项目经理的职责、权力。

5.了解我国建造师执业资格制度的几个基本问题。

第三章 工程项目质量控制

1.了解工程项目质量的定义和特点﹔熟悉工程项目的影响因素。

2.熟悉工程项目质量控制的内容和方法。

3.掌握分部分项工程、单位工程验收规定;熟悉竣工验收的程序。

4.掌握质量事故的分类和处理;掌握工程质量事故预防的具体措施。

第四章 工程项目进度控制

1.了解工程进度控制的目的和任务。

2.掌握工程项目总进度目标论证的工作步骤。

3.了解网络计划技术的产生和发展、分类和特点。

4.掌握双代号网络计划和单代号网络计划。

5.能结合实际工程编制一般施工网络计划。

6.了解网络计划技术在工程中执行、检查、分析对比及调整的基本思路和方法。

第五章 工程项目成本控制

1.了解建筑安装工程费用项目的组成与计算单位的建设投资的构成。

2.熟悉建设工程项目成本控制需要借助的理论、方法、手段、措施。

3.掌握成本计划的编制原理及过程。

4.掌握建设工程项目成本控制过程的基本方法以及费用偏差分析。

5.了解建设工程项目成本核算的方法和成本分析的方法。

第六章 工程项目职业健康安全管理与环境管理

1.了解职业健康管理安全体系标准与环境管理体系标准。

2.熟悉安全生产管理内容。

3.掌握生产安全事故应急预案和事故处理、施工现场文明施工和环境保护的要求。

第七章 工程项目合同管理

1.了解工程招标投标的定义与基本原则，以及合同实施控制和合同评价的内容。

2.熟悉招标与投标程序，招标与投标文件的编制。

3.掌握建设工程合同体系的内容。

4.熟悉建设工程施工合同的计价方式。

5.掌握建设工程索赔的依据、程序及计算。

第八章 工程项目资源管理

1.理解项目人力资源管理、材料管理、机械设备管理的定义。

2.掌握项目人力资源管理、材料管理、机械设备管理的管理要点。

第九章 工程项目收尾管理

1.掌握竣工验收程序。

2.理解竣工结算与竣工决算。

3.了解项目保修与回访。

4.掌握建设项目后评价的程序和内容。

5.了解项目考核评价和项目管理总结。