

甘肃省高等教育自学考试 课程考试大纲

专业名称：工商管理（专升本）

专业代码：120201K

课程名称：项目管理（03346）



甘肃省高等教育自学考试委员会 制定
2024年3月

《项目管理》自学考试大纲

一、课程性质与设置目的

随着市场需求变化和科学技术发展,项目管理的实践日益丰富,项目管理能力正在成为企业的核心能力之一。《项目管理》是工商管理专业的重要专业课,是高等教育自学考试工商管理专业专升本所开设的学位课程之一,具有较强的综合性和实用性。

本课程系统学习项目从启动、规划、实施到收尾的管理过程,学习项目在组织管理、范围管理、进度管理、成本管理、质量管理和风险管理等方面的管理理论和方法。

本课程与工商管理专业其他专业课程联系紧密、综合性较强,一般要求学生在学习本课程之前已经具备一定的管理学基础知识,并了解运营管理、财务管理、人力资源管理、市场营销等相关领域的基础知识和基本分析方法。

通过课程的学习,使学生了解项目管理的特点、规律,掌握项目管理的基础知识、基本理论和基本技术方法,并能运用所学的知识对实际的相关管理工作进行分析评价,利用基本技术方法解决简单的实际项目管理问题,为实际工作奠定理论基础、培养基本技能。

(一) 课程基本信息

课程名称: 项目管理

教材信息：《项目管理》陈关聚编著.北京：中国人民大学出版社，2021.08

课程代码：03346

课程类别：统考课程

总 学 分：6

适用专业：工商管理

（二）课程的性质与任务

《项目管理》是工商管理专业的重要专业课，是高等教育自学考试工商管理专业所开设的学位课程之一，是一门理论和实践紧密结合的课程。

通过本课程的学习，使学生对于项目管理的基本内容、基本原理和基本方法有较为全面的了解，掌握项目评价、融资、组织、计划、实施与控制、风险管理等基础知识和基本方法，具备从事项目全流程管理的基本能力，为其在今后开展项目管理工作打下坚实的基础。

（三）课程学习目标

1. 掌握项目的概念和特点、项目管理的定义和特点，能够从项目和作业活动的根本差别入手有针对性地开展管理工作。

2. 掌握项目评价的主要内容，了解基本评价方法和主要指标，能够判别项目论证工作的全面性和指标的合理性。

3. 掌握项目融资的概念和特点，了解项目融资的主要方式，能够区别项目融资与公司融资的差异。

4. 掌握项目管理基本组织结构的特点、优缺点和适用范围，对项目经理和项目团队有一定了解，能够为具体项目有依据地选择适当组织形式。

5. 掌握项目范围的概念，掌握项目结构分解的要求和方法，能够创建工作分解结构。

6. 掌握项目进度计划的步骤，掌握简单进度计划工具，了解进度控制的流程和分析方法，能够制定项目进度计划并在实施过程中判断执行情况。

7. 掌握项目成本构成，了解项目资源计划、成本估算和预算，掌握成本控制中挣值系统的偏差分析方法。

8. 掌握项目质量的概念，项目质量管理的原则，了解质量规划和质量控制的基本方法。

9. 了解项目风险类型和识别方法，能够考虑应对策略。

10. 了解项目采购规划，了解项目招标方式和过程。

二、课程内容与考核目标

第1章 项目管理概论

【学习目标】

1. 掌握项目的定义及其特点。
2. 了解项目的生命周期及项目干系人。
3. 掌握项目管理的概念和特点。
4. 了解项目成功的关键因素以及项目运行环境。

【学习内容】

1. 项目的定义、特点，项目与组织战略的关系。
2. 项目群与项目组合的概念及内容。
3. 项目干系人及项目的生命周期。
4. 项目管理的特点、项目成功的关键因素以及项目的知识体系。
5. 项目的运行环境

【学习重点】

项目的定义和特点，项目管理的定义和特点。

【学习难点】

项目的特点，项目管理的特点。

第2章 项目可行性研究

【学习目标】

1. 了解项目机会研究的定义及方法。
2. 掌握项目可行性研究的主要内容和基本方法。
3. 了解项目评估及项目章程。
4. 了解项目审查内容及后评价方法。

【学习内容】

1. 项目机会研究及项目建议书的内容。
2. 项目可行性研究的主要内容和基本方法。
3. 项目评估的步骤。
4. 项目审查的主要内容。
5. 项目章程的构成。

6. 项目后评价的内容及常用方法。

【学习重点】

项目可行性研究的主要内容和基本评价方法。

【学习难点】

项目可行性研究基本评价方法。

第3章 项目融资管理

【学习目标】

1. 掌握项目融资的特点。
2. 了解项目融资结构及股权性项目融资内容。
3. 了解项目融资审查的主要环节。

【学习内容】

1. 项目融资的特点。
2. 项目融资的参与主体。
3. 项目融资的结构。
4. 股权性项目融资的分类。
5. 项目融资审查的各环节内容。

【学习重点】

项目融资的概念。

【学习难点】

项目融资的特征、与公司融资的对比。

第4章 项目组织管理

【学习目标】

1. 掌握不同项目管理组织结构的特点、优缺点和适用范围。
2. 了解项目经理的职责及其选拔。
3. 了解项目团队的工作职责及其评价。

【学习内容】

1. 项目组织设计的影响因素及各种组织结构类型。
2. 项目经理的职责、胜任力以及选拔注意事项。
3. 项目团队的工作职责、发展阶段及绩效评价。

【学习重点】

项目管理组织结构的类型及优缺点。

【学习难点】

职能型组织、矩阵型组织、项目型组织的定义及其优缺点对比；不同组织形式的选择。

第5章 项目范围管理

【学习目标】

1. 掌握项目范围的概念，了解范围的确定。
2. 掌握项目结构分解的要求和方法。
3. 掌握工作分解结构的创建。

【学习内容】

1. 需求的收集方法。
2. 项目范围的界定。
3. 项目工作分解结构的创建方法。

4. 项目范围的确认方法以及控制范围的流程。

【学习重点】

项目工作分解结构的创建流程。

【学习难点】

工作分解结构（WBS）创建。

第6章 项目进度管理

【学习目标】

1. 了解项目活动的定义排序方法。
2. 掌握项目进度计划的流程及编制方法。
3. 了解项目进度控制的流程。

【学习内容】

1. 项目活动的属性。
2. 项目进度网络图的绘制方法。
3. 估算项目活动时间的的方法。
4. 项目进度计划制定的编制流程及方法。
5. 项目进度延误因素的识别及进度控制方法。

【学习重点】

项目进度计划的编制流程、进度计划方法。

【学习难点】

进度计划方法。

第7章 项目成本管理

【学习目标】

1. 掌握项目成本的构成。
2. 了解资源计划。
3. 了解项目成本估算及成本预算的流程及方法。
4. 掌握项目成本控制挣值系统的基本分析方法。
5. 了解成本决算的方法。

【学习内容】

1. 项目成本的构成。
2. 编制项目资源计划编制的依据和步骤。
3. 项目成本估算的方法。
4. 编制项目成本预算的方法。
5. 项目成本分析方法。
6. 项目成本控制的具体措施。
7. 项目成本决算的流程。

【学习重点】

项目成本构成； 成本控制。

【学习难点】

挣值法。

第8章 项目质量管理

【学习目标】

1. 掌握项目质量的概念，项目质量管理的原则。
2. 了解项目质量规划的工具和技术。
3. 了解质量控制的流程和方法。

【学习内容】

1. 项目质量和项目质量管理的内容。
2. 项目质量规划的内容及方法。
3. 项目管理质量的主要工具和技术。
4. 项目质量控制的常用方法和技术。

【学习重点】

项目质量的概念；质量管理的原则与趋势。

【学习难点】

质量管理原则；质量规划工具与技术。

第9章 项目风险管理

【学习目标】

1. 了解项目风险识别方法。
2. 了解项目风险分析方法。
3. 了解项目风险应对策略和风险监控内容。

【学习内容】

1. 项目风险规划的内容。
2. 项目风险识别的方法。
3. 项目风险分析方法。
4. 常用的项目风险应对策略。
5. 项目风险监控的内容和目的。

【学习重点】

项目风险识别方法；风险分析方法和应对策略。

【学习难点】

项目风险类型；项目风险识别方法。

第 10 章 项目采购管理

【学习目标】

1. 了解项目采购规划内容、工程采购模式及服务采购种类。
2. 了解项目招标采购流程及其内容。
3. 了解项目采购合同管理的内容及方法。

【学习内容】

1. 项目采购规划的基本内容。
2. 工程采购的模式。
3. 服务采购的内容和种类。
4. 项目招标的内容和具体流程。
5. 项目采购合同管理流程。

【学习重点】

项目招标的基本过程；采购合同的管理。

【学习难点】

项目招标采购的方式、过程。

三、有关说明与实施要求

（一）考试的总体要求

本课程考试内容涵盖项目管理领域各环节主要内容，主要考察考生对项目管理的基础知识、基本原理和基本分析方法的掌握情况，要求考生具备较好的综合分析能力和解决实际问题的能力。

(二) 考核方式

考试形式为笔试，考试时长为 120 分钟。

(三) 试卷题型及比例

试卷题型一般包括客观题（单项选择题、多项选择题）和非客观题（判断题、简答题、案例分析题、论述题）。较容易题约 50%，中等难度题约 30%，较难题约 20%。

(四) 参考书目

[1] 戚安邦. 项目管理学（第三版）. 北京：科学出版社. 2023

[2] 白思俊. 现代项目管理概论（第 3 版）. 北京：电子工业出版社. 2021

[3] 汪小金. 项目管理方法论（第 3 版）. 北京：中国电力出版社. 2020

[4] Project Management Institute. 项目管理知识体系指南：第 6 版. 北京：电子工业出版社，2018.

[5] 维尔朱. 项目管理：模版、解决方案与最佳实践. 北京：电子工业出版社，2006.

[6] 陈敏. 项目管理. 北京：北京大学出版社，2013.

[7] 孙新波. 项目管理. 北京：机械工业出版社，2016.

[8] 格里姆赛，刘易斯. PPP 革命：公共服务中的政府和社会资本合作. 北京：中国人民大学出版社，2016.

[9] 克罗彭伯格. 现代项目管理. 北京：机械工业出版社，2010.

[10] 哈里森, 洛克. 高级项目管理: 第四版. 北京: 经济管理出版社, 2006.

[11] 郭勤贵. 股权众筹: 创业融资模式颠覆与重构. 北京: 机械工业出版社, 2016.

[12] 徐杰, 鞠颂东. 采购管理. 3 版. 北京: 机械工业出版社, 2014.