

绝密 ★ 考试结束前

2019 年 4 月高等教育自学考试  
采购与仓储管理试题  
课程代码:07008

本试卷分 A、B 卷,使用 2004 年版本教材的考生请做 A 卷,并将答题纸上卷别“A”涂黑;使用 2015 年、2017 年版本教材的考生请做 B 卷,并将答题纸上卷别“B”涂黑。不涂或全涂,均以 B 卷记分。请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

A 卷

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 以下对租赁优点的描述,不正确的是  
A. 承租人不必支付大额的首期费用  
B. 就算租期较长,承租人所支付的租金也比自己购买所租物件的费用要低  
C. 可用为正式采购前的有偿试用期  
D. 可满足承租人短期或临时需要
2. 对于采购产品种类繁多的企业与机构,以下采购部门的建立方式最适合的是  
A. 采购产品部门化  
B. 采购区域部门化  
C. 采购价值部门化  
D. 采购过程部门化
3. 供应商选择机制的起始环节是  
A. 环境分析  
B. 制定供应商的选择规划  
C. 市场调研和数据采集  
D. 在现有的供应商和潜在的供应商中选择
4. 按规定,必须至少有\_\_\_\_\_家以上厂商从事报价投标,招标采购方得开标。  
A. 2  
B. 3  
C. 4  
D. 5

5. 从本质上来讲,正是采购的\_\_\_\_\_才将政府采购和私人采购区分开来。

- A. 资金来源不同
- B. 对象的广泛性
- C. 主体的特定性
- D. 行政性

6. 最常见的第三方采购市场是

- A. 采购代理
- B. 联盟采购
- C. 中介市场
- D. 采购委托

7. ABC 库存管理法中,年消耗金额最高的是

- A. A 类物资
- B. B 类物资
- C. C 类物资
- D. ABC 类物资

8. 某企业每年耗用某种材料 3600 千克,该材料单位成本 10 元,单位储存成本为 2 元,一次订货成本为 25 元,则其经济批量为

- A. 200 千克
- B. 250 千克
- C. 300 千克
- D. 350 千克

9. 在仓储过程中对产品进行保护、管理,防止损坏而丧失价值,体现了仓储的\_\_\_\_\_功能。

- A. 保管
- B. 整合
- C. 加工
- D. 储存

10. \_\_\_\_\_是指出入库用运送机械存放取出,用堆垛机等设备进行机械化自动化作业的高层货架仓库。

- A. 货架型仓库
- B. 自动化立体仓库
- C. 地面型仓库
- D. 综合仓库

## 二、判断题(本大题共 10 小题,每小题 1 分,共 10 分)

判断下列各题,在答题纸相应位置正确的涂“A”,错误的涂“B”。

- 11. 任何一家企业,采购活动所消耗的资金比例越小,采购活动的利润杠杆效应就越明显。
- 12. 采购工作中的重点是“因人设事”,即“人人有事做”,而非“事事有人做”。
- 13. 采购成本=物料成本+采购管理成本+存储成本。
- 14. 减少供应商、致力于核心活动,是“80/20 规则”的科学体现。
- 15. 存货成本随订购量的增加而减少。
- 16. 为体现公平性原则,政府采购需按实力竞争,一般不对小企业制定特殊规则和措施。
- 17. 电子采购行动在买卖双方之间交换电子数据,因此不存在安全性问题。
- 18. 零库存是最好的库存管理。
- 19. 仓储技术的所有作业环节都是在仓库范围内进行的。
- 20. 德国是建造第一座自动化立体仓库的国家。

## 非选择题部分

### 注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

### 三、填空题(本大题共 10 小题,每小题 1 分,共 10 分)

21. 采购的目的主要是为了维持企业的\_\_\_\_\_及降低产销成本。
22. 广义的采购除了“用钱去买东西”外,还包括\_\_\_\_\_、实物交换和外包等途径。
23. 企业采购机构的权力配置形式包括分权式和\_\_\_\_\_。
24. 采购成本是指企业经营中因采购物料而发生的费用,包括\_\_\_\_\_、采购管理成本和存储成本。
25. 企业在分析所采购零部件与供应商的关系时,可从产品的标准化、技术专有性及\_\_\_\_\_三个方面考虑供应商的重要性。
26. 生产企业的采购方式可分为直接采购、\_\_\_\_\_和调拨采购。
27. 根据招标范围,可将政府采购方式分为\_\_\_\_\_、选择性招标采购和限制性招标采购。
28. 按照国际惯例,政府采购包括三方面的内容,即货物采购、工程采购和\_\_\_\_\_。
29. 电子采购系统主要由采购商、供应商和\_\_\_\_\_组成。
30. EOQ 库存管理模型中的成本主要包括取得成本、\_\_\_\_\_和缺货成本。

### 四、名词解释题(本大题共 5 小题,每小题 4 分,共 20 分)

31. 租赁
32. 经济订购量
33. 开标
34. 库存管理
35. EOQ

### 五、简答题(本大题共 5 小题,每小题 5 分,共 25 分)

36. 简述现代企业对采购管理绩效进行评价的意义。
37. 简述物资采购合同的特征。
38. 简述电子采购的基本原则。
39. 简述实现零库存管理的途径。
40. 简述仓库保管的原则。

## 六、案例题(本大题共 15 分)

### 41. 海尔的家电采供网络

海尔用 CRM 与 BBP 电子商务平台架起了全球用户资源网、全球供应链资源网沟通的桥梁,从而实现了与用户的零距离接触,提高了海尔对订单的响应速度。

海尔的 BBP 采购平台由网上订单管理平台、网上支付平台、网上招标竞价平台和网上信息交流平台组成。网上订单管理平台使海尔 100% 的采购订单由网上直接下达,同步的采购计划和订单提高了订单的准确性和可执行性,使海尔采购周期由原来的 10 天缩短到了 3 天,同时供应商可以在网上查询库存,根据订单和库存情况及时补货。网上支付平台则有效提高了销售环节的工作效率,支付准确率和及时率达到了 100%,为海尔节约了近 1000 万的差旅费,同时降低了供应链管理成本,目前海尔网上支付已达到总支付的 20%。网上招标竞价平台通过网上招标,不仅使竞价、价格信息管理准确化,而且防止了暗箱操作,降低了供应商管理成本,实现了以时间消灭空间。网上信息交流平台使海尔与供应商在网上就可以进行互动,实现信息共享,强化合作伙伴关系。除此之外,海尔的 ERP 系统还建立了其内部的信息高速公路,实现了将用户信息同步转化为企业内部信息,实现了以信息替代库存,接近零资金占用。

请结合案例回答以下问题:

- (1)什么是电子采购?
- (2)电子采购的基本模式有哪几种?
- (3)海尔的电子采购系统的特点是什么?

## B 卷

### 选择题部分

#### 注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

#### 一、单项选择题(本大题共 15 小题,每小题 2 分,共 30 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 世界范围来看,企业的采购成本一般会占到产品总成本的 60% 以上,而中国企业中,各种物资的采购成本要占企业产品总成本的 70% 以上,因此能否有效控制和降低采购成本是企业利润增长的关键。这主要体现了采购什么作用?  
A. 融资作用      B. 流通作用      C. 供应作用      D. 价值作用

2. 将采购相关的职责或工作集中授予一个部门来执行,这是以下哪个采购组织的特点?
- A. 分权式采购组织                      B. 集权式采购组织  
C. 单一式采购组织                      D. 部门式采购组织
3. 当企业生产规模庞大,物料种类繁多,价格经常需要调整,采购工作必须兼顾整体企业产销利益的均衡时,比较适合以下哪一种采购组织的隶属关系?
- A. 采购部门隶属于生产部              B. 采购部门隶属于行政部  
C. 采购部门隶属于总经理              D. 采购部门隶属于资材部
4. 可以使采购人员对其经办的项目非常专业,比较能够发挥“熟能生巧”及“触类旁通”的效果,也是最常使用的采购部门的建立方式是
- A. 按照物品类别分类                      B. 按照采购地区分类  
C. 按照采购过程分类                      D. 按照采购价值或重要性分类
5. 当采购物资数量较大,涉及资金较多、供应市场竞争激烈时,比较适合的供应商评估方法是
- A. 直观判断法                              B. 加权综合评分法  
C. 招标选择法                              D. 协商选择法
6. 在采购过程中要确定适当的采购量,防止超量采购和少量采购,这就要求采购管理的一个重要目标是选择
- A. 适当的质量                              B. 适当的供应商  
C. 适当的时间                              D. 适当的数量
7. 分析资源分布情况、供应商情况、品种情况、价格情况、交通运输情况等,这些属于采购管理以下哪一方面的内容?
- A. 资源市场分析                              B. 采购需求分析  
C. 制定采购计划                              D. 采购基础工作
8. 用来规定货款的交付方式,属于采购合同中以下哪一个条款的内容?
- A. 支付条款                      B. 检验条款                      C. 数量条款                      D. 品质条款
9. 所有对招标感兴趣的供应商、承包商和服务提供者都可以进行投标,并且地位一律平等,不允许歧视任何投标商。这主要体现了招标采购的哪一个特点?
- A. 招标程序的公开性                      B. 招标过程的竞争性  
C. 招标程序的公平性                      D. 招标过程的透明性
10. 建设项目的投标文件主要类型是
- A. 技术文件                      B. 要点文件                      C. 价格文件                      D. 商务文件
11. 最简单的入库货物编号法是
- A. 分组编号法                              B. 流水号编号法  
C. 数字分段法                              D. 后数位编号法

12. 每一类货物都有固定存放的储区,但是在各类储区内,每个储位的分配是随机的,这种货位储存策略是

- A. 定位储存                      B. 分类储存                      C. 随机储存                      D. 分类随机储存

13. 便于作业、计数,但稳定性较差,容易倒垛,适用于袋装货物、箱装货物及平板、片式货物等的堆垛方法是

- A. 重叠式堆垛法                      B. 通风式堆垛法  
C. 仰伏相间式堆垛法                      D. 压缝式堆垛法

14. 货物出库程序的最后一步是

- A. 备货                      B. 交接清点                      C. 登账                      D. 核对出库凭证

15. 以下装卸搬运设备中,不属于半自动化系统设备的是

- A. 自动导向车辆系统                      B. 机器人  
C. 巷道堆垛起重机                      D. 输送机

二、多项选择题(本大题共 5 小题,每小题 2 分,共 10 分)

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂、少涂或未涂均无分。

16. 以下适用分权式采购组织的条件有

- A. 小批量采购                      B. 易出现问题的物品                      C. 距离总部较远  
D. 采购价值较低                      E. 市场资源有保证

17. 供应商调查中第 1 阶段初步供应商调查的主要内容包括

- A. 供应商的产品基本情况                      B. 供应商的名称                      C. 供应商的地址  
D. 供应商的生产能力                      E. 供应商提供产品的种类

18. 控制采购回扣的主要措施包括

- A. 加强采购人员道德法律教育  
B. 建立价格差异报告制度  
C. 制定采购人员行为规范  
D. 加强采购人员的稽查  
E. 建立有效的控制系统

19. 招标投标的方式主要有

- A. 公开招标                      B. 秘密招标                      C. 邀请招标  
D. 公开开标                      E. 代理招标

20. 货位安排的方式主要有

- A. 协助安排货位                      B. 人工安排货位                      C. 自主安排货位  
D. 计算机辅助安排货位                      E. 计算机全自动安排货位

## 非选择题部分

### 注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

### 三、简答题(本大题共5小题,每小题5分,共25分)

21. 简述采购人员应具备的能力素质。
22. 简述影响采购成本的外部因素。
23. 简述招标文件的具体内容。
24. 简述装卸搬运作业的注意事项。
25. 简述在库货物的主要防火措施。

### 四、论述题(本大题共2小题,每小题10分,共20分)

26. 论述建立供应商伙伴关系所带来的条件制约及其具体实施步骤。
27. 论述开标程序。

### 五、案例题(本大题共2小题,第28小题7分,29小题8分,共15分)

上海佳乐仓储有限公司年吞吐量高达2200万t,公司在总结多年实践经验的基础上,制定了下述货物入库管理制度,取得了良好的效果。储存物的入库是仓储公司业务管理的重要阶段,入库是货物储存活动的开始,这一阶段公司主要分为了三个主要环节:1. 接运。主要任务是及时、准确地接收入库货物。2. 验收入库。公司规定凡是入库的货物,都必须经过严格的验收。公司规定的验收入库程序是验收准备——核对资料——核验实物——做出验收记录。3. 办理入库手续。验收无误后的货物即可办理入库手续,进行登账、立卡、建立档案,妥善保管货物的各种证件,账单等资料。

#### 问题:

28. 货物接运中提货的主要分式有哪些? 货物的验收程序有哪些?(7分)
29. 谈谈货物验收中错到的原因及相应的处理方式。(8分)