



2019 年北京建筑大学专升本管理学考试真题

一、单选题(每题 2 分，共计 20 分)

1、对于车间的班长而言，其管理技能侧重于()。

A.技术技能 B.概念技能

C.人际技能 D.沟通技能

2、某企业的项目推广部，其广告宣传、项目设计、项目施工、项目推广是通过和合适的企业建立契约式的合作关系来运作的。由此可以判断该项目推广部的组织结构是()。

A.企业集团 B.事业部制

C.矩阵制 D.网络结构

3、组织的主体是()。

A.技术 B.资产

C.员工 D.信息

4、20 世纪 60 年代，美国行为科学家亚当斯提出的激励理论是()。



A.期望理论 B.强化理论

C.公平理论 D.需要层次理论

5、“治病不如防病，防病不如讲卫生”，按照这一说法，最适合的控制方式是()。

A.实时控制 B.反馈控制

C.前馈控制 D.现场控制

6、某酒店的组织结构呈金字塔型,越往上层()。

A.管理难度与幅度都越小

B.管理难度越大,幅度越小

C.管理难度越小,幅度越大

D.管理难度与幅度都越大

7、“重赏之下必有勇夫”这一熟语最确切的体现了如下哪一理论?()

A.需要层次论 B.公平理论



C.期望理论 D.双因素理论

8、管理的性质不包括()。

A.二重性 B.科学性

C.理论性 D.艺术性

9、差别计件工资制是()的内容之一。

A.泰罗的科学管理理论 B.法约尔的一般管理理论

C.韦伯的行政管理理论 D.现代管理理论

10、“有地方放置每件东西，而每件东西都放在该放置的地方;有职位安排每个人，而每个人都安排在应安排的职位上” 指的是法约尔关于管理的 14 条原则中的()?

A.权力与责任 B.统一指挥

C.秩序 D.集体精神

二、简答题(每题 6 分，共计 30 分)

1、影响行业进入障碍的因素主要有哪些?



- 2、简要回答管理的内涵。
- 3、简述“大中取大法”的决策方法。
- 4、简要回答前馈控制的优缺点。
- 5、为什么说企业承担一些社会责任相当于投资？

三、论述题：(每题 15 分，共计 30 分)

- 1、影响有效沟通的障碍包括哪些因素？
- 2、论述组织变革的动因和变革的内容。

四、计算题：(共计 20 分)

某公司为投产某种新产品拟定两个方案：一是建设规模较大的工厂，另一是建设规模比较小的工厂。假设两者的使用期一样，但建大厂需投资 30 万元，建小厂只需投资 20 万元。这种新产品未来的销路有好坏两种情况，它们出现的概率分别为 0.7 和 0.3，相应的损益值预测结果是：建大厂方案下，如果销路好，生产经营这种新产品能带来 100 万元的收益，但如果遇到销路差，则要损失 20 万元；建小厂方案下，如果销路好，经营收益能达到 40 万元，而如果销路差，则只有 30 万元的收益。试问哪一种方案更可取？请运用决策树方法进行选择并画图。